



# الخطة الاستراتيجية الثانية لكلية التربية بالزلفي

١٤٤٠هـ - ٢٠٢٠م

Second Strategic Plan  
For AL Zalfi College Education

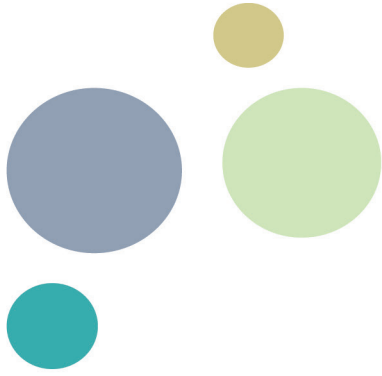




# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



معالي مدير جامعة المجمعة  
الدكتور خالد بن سعد المقرن



رؤية VISION  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA





عميد كلية التربية بالزلفي  
د. راشد بن حمود الشيان

بعد حمد الله والصلاة والسلام على رسول الله محمد بن عبدالله وبعد،

تسعى كلية التربية بالزلفي لتحقيق رؤيتها ورسالتها المنبثقة من رؤية ورسالة جامعة المجمعة، وتمشيا مع ما حددته الهيئات والمنظمات الوطنية والعالمية من الكفايات المهنية، التي يجب توافرها في البرامج الأكاديمية لضمان جودة مخرجاتها، وانطلاقاً من رسالتها في خدمة المجتمع والريادة في البحث العلمي؛ تُدرك الكلية أهمية توافر خطط واستراتيجيات ومؤشرات فاعلة، يقاس من خلالها أداء برامج الكلية، وتساعد نتائج القياسات على تحسين وتطوير جودة مخرجاتها.

لذا قامت الكلية بمشروع إصدار المطبوعات الهامة التي تستخدم في تحسين وتطوير مخرجات الكلية وهي: -

- ◆ الخطة الاستراتيجية لكلية التربية بالزلفي ١٤٤٠هـ-٢٠٢٠م.
- ◆ خطة التحسين لكلية التربية بالزلفي ١٤٣٧-١٤٤٠هـ
- ◆ دليل الجودة.
- ◆ دليل الكلية.
- ◆ تقرير مؤشرات الأداء لكلية التربية بالزلفي.
- ◆ تقرير عن رضا الطلاب / الطالبات عن جودة الخدمات التي تقدمها كلية التربية بالزلفي للعام ١٤٣٦- ١٤٣٧ هـ .

إن هذه الإصدارات تعتبر مرجعاً هاماً للبرامج الأكاديمية بالكلية تساعدها في مجال تطوير وتحسين مخرجاتها.

وإن من الشرف في هذا المجال رد الفضل إلى أهله؛ فلولا الإدارة الرشيدة ما كانت الإرادة المتجددة، والإصرار على النجاح، فكلمة شكر وامتنان لمعالي مدير الجامعة الدكتور/ خالد بن سعد المقرن، وسعادة وكلائه على دعمهم للكلية ودفعهم لمسيرتها، ومتابعتهم لكافة الجهود المبذولة، حتى أضحت منارة تشع علماً، وخلقاً، وتميزاً. وختاماً أقدم شكري الجزيل لجميع اللجان العاملة على إصدار المطبوعات على كل على ما يبذلونه من عطاء مخلص، كما أؤكد استمرار الكلية على العمل الجاد والجهد المتواصل، داعياً الله - جل وعلا - أن يوفق الجميع لما يحب ويرضى، وأن يبارك في الجهود ، وأن يكمل المساعي بالنجاح، وصلى الله على نبينا محمد وآله وسلم.





وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي  
د. سعد بن عبدالله المحمود





بعد حمد الله والصلاة والسلام على رسول الله وبعد،

لا تستطيع الكلية، أن ترسم ملامحها وتحدد وجهتها إلا من خلال خطط واستراتيجيات، يصحبها مؤشرات ترمي إلى طموحات خضتها عبر الدرب الأكاديمي الطويل والصعب. وليس من التهويل في شيء إذا قلنا أن إصدارات الكلية مجرد مطبوعات توضع على أرفف المكاتب ففي ذلك نكون قد تجاوزنا الهدف من إعدادها وطباعتها، بل هي خلاصة خطط مدروسة تم بناؤها بأدوات ومنهجيات أكاديمية اشترك فيها الطلاب والطالبات، والعديد من أعضاء هيئة التدريس المختصين ولذا ينبغي على برامج الكلية أن تنهل منها، بقدر ما يساعدها على التطوير والتميز والإبداع: وقد احتوت إصدارات الكلية على خمسة مطبوعات هي:-

- ◆ الخطة الاستراتيجية لكلية التربية بالزلفي ١٤٤٠هـ-٢٠٢٠م.
- ◆ خطة التحسين لكلية التربية بالزلفي ١٤٣٧-١٤٤٠هـ
- ◆ دليل الجودة.
- ◆ دليل الكلية.
- ◆ تقرير مؤشرات الأداء لكلية التربية بالزلفي.
- ◆ تقرير عن رضا الطلاب / الطالبات عن جودة الخدمات التي تقدمها كلية التربية بالزلفي للعام ١٤٣٦- ١٤٣٧ هـ.

أنني أتوقع أن هذه الخطط والأدلة بمثابة مؤشرات داعمة لبرامج الكلية في شتى أعمالها الأكاديمية والبحثية، وختاماً أتقدم بالشكر والتقدير للجان التي شاركت في إنجاز هذه الإصدارات، والشكر والتقدير لكل من يضع بصمة تأخذنا إلى مزيد من التقدم والرقي الذي يساهم في تحسين وتطوير مخرجاتنا التعليمية الأكاديمية.

تم اعتماد الخطة الاستراتيجية الثانية لكلية التربية بالزلفي من قبل مجلس الكلية في جلسته العشرون بتاريخ ١٤٣٧/٠٦/١٢ هـ

م	الفريق	العمل
1	د. راشد بن حمود الثنيان	عميد كلية التربية بالزلفي
2	د. سعد بن عبدالله المحمود	وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي
3	د. عبدالحكيم رضوان سعيد	رئيس مركز الجودة بكلية التربية بالزلفي
4	د. ياسر معاذ جبريل	مشرف وحدة التخطيط والتطوير بكلية التربية بالزلفي (أقسام الطلاب)
5	د. زينب الخطيب	مشرفة وحدة التخطيط والتطوير (أقسام الطالبات)

## منهجية إعداد الخطة

لقد ارتكز بناء الخطة الاستراتيجية لكلية التربية بالزلفي على مرجعيات واعتبارات كان في مقدمتها أهداف ومؤشرات الخطة الاستراتيجية لجامعة المجمعة، مع مراعاة نواتج تشخيص واقع الكلية وما تم استخلاصه من عناصر قوة ونواحي تحتاج إلى تحسين في البيئة الداخلية للكلية، وكذلك الفرص والتحديات التي تفرضها متغيرات البيئة الاجتماعية الخارجية المحيطة بها وخصوصاً مجتمع محافظة الزلفي بآماله وتطلعاته تجاه كلية التربية. لقد تم الاعتماد في صياغة المبادرات على مجمل الرؤى والمرئيات التي تم استخلاصها من نتائج الخطة الاستراتيجية الأولى (١٤٣٣-١٤٣٦هـ)، بجانب مراعاة أبعاد الواقع الفعلي لبرامج الكلية وما تصبوا اليه من رغبة جادة في التطوير والتميز والإبداع.

وتجدر الإشارة إلى أن مصفوفة الأهداف في الخطة الاستراتيجية تضمنت سبعة أهداف استراتيجية عامة، وإحدى وأربعون هدفاً تفصيلياً يمكن بناء المبادرات والبرامج والمشروعات في ضوئها. وقد راعينا ان تتوافق المبادرات المطروحة من جانبنا مع هذه الاهداف بنوعها الرئيسية والفرعية. لقد تضمنت هذه الخطة الاستراتيجية في ثناياها العديد المراحل الرئيسية:

المرحلة الأولى: مرحلة التأسيس لبناء الخطة: وقد اعتمدت هذه المرحلة على عقد عدد من البرامج والورش التي تمثل ملامح عامة لهذه الخطة. وقد شمل ذلك: الحصول على إحصاءات دقيقة وتطبيق استبيانات واجراء عمليات تقويم منهجي وتكوين لجان ونشر ثقافة التخطيط الاستراتيجي وإجراء دراسات مسحية، وعقد عدد من الدورات التي كان لها الأثر في بناء الخطة.

المرحلة الثانية: دراسة وتحليل واقع كلية التربية بالزلفي:

المرحلة الثالثة: وضع الأهداف الاستراتيجية والتفصيلية،

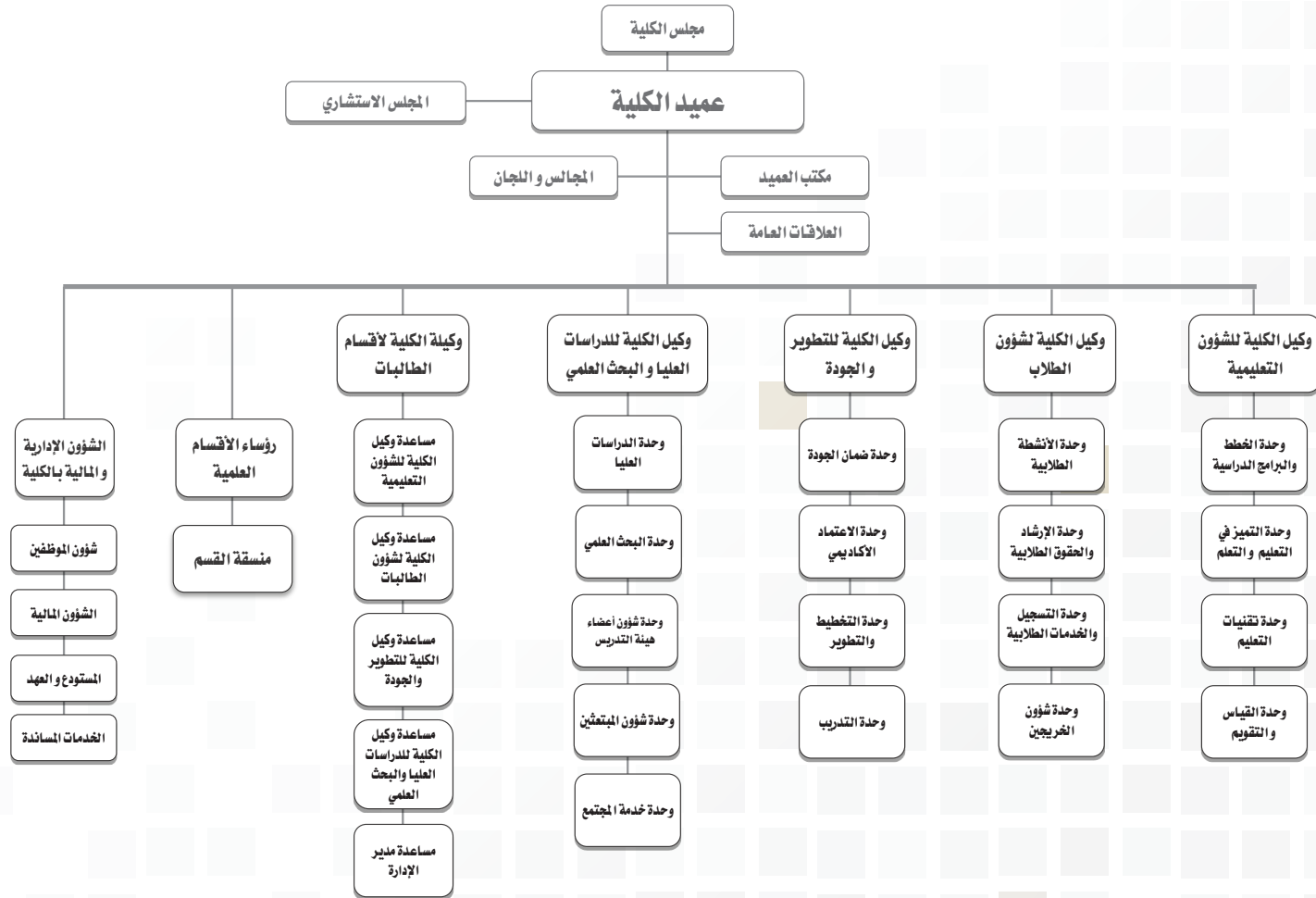
المرحلة الخامسة: الخطة التشغيلية.

فريق إعداد الخطة



إين نحن الآن  
WHERE WE ARE

# الهيكل التنظيمي لكلية التربية بالزلفي



## الموقع والخصوصية:

تأسست كلية التربية بالزلفي في شهر صفر من عام ١٤١٣هـ تحت اسم (الكلية المتوسطة للبنات بالزلفي) ، وكانت تمنح دبلوم الكلية المتوسطة لتدريس المرحلة الابتدائية، حيث تضم الأقسام الآتية :

- ♦ قسم اللغة العربية، والعلوم الاجتماعية.
- ♦ قسم القرآن الكريم والدراسات الإسلامية.
- ♦ قسم العلوم والرياضيات.
- ♦ قسم الاقتصاد المنزلي والتربية الفنية.

وكانت تحت إشراف الرئاسة العامة لتعليم البنات آنذاك.

وفي عام ١٤٢١هـ صدر قرار معالي الرئيس العام لتعليم البنات معالي الشيخ عبد الملك بن دهيش بتطوير ( الكلية المتوسطة ) وتحويل اسمها إلى: ( كلية التربية للبنات )، لتمنح درجة البكالوريوس لتدريس مرحلتي المتوسطة، والثانوية، وتمت الموافقة على افتتاح خمسة أقسام: قسم الفيزياء، وقسم اللغة العربية، وقسم الكيمياء، وقسم الرياضيات، وقسم الاقتصاد المنزلي.

وفي عام ١٤٢٢هـ تم افتتاح قسم الدراسات الإسلامية، وأغلقت الأقسام التي كانت تمنح دبلوم الكلية المتوسطة، وهي أربعة أقسام: قسم اللغة العربية والعلوم الاجتماعية، وقسم القرآن الكريم والدراسات الإسلامية، وقسم العلوم والرياضيات، وقسم الاقتصاد المنزلي والتربية الفنية، وبعد ذلك تم افتتاح قسم الحاسب الآلي.

وفي شهر جمادى الثانية من عام ١٤٢٨هـ تم انضمام الكلية إلى جامعة الأميرة نورة (جامعة الرياض سابقاً) وفي عام ١٤٣٠هـ تم انتقال الكلية إلى ملاك جامعة الملك سعود، وخضعت للإشراف عليها عن بعد.

وفي ٣ رمضان ١٤٣٠هـ الموافق ٢٤ أغسطس ٢٠٠٩م، صدر المرسوم الملكي الكريم رقم (٧٣٠٥/م ب) من مقام سيدي خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود رئيس مجلس الوزراء ورئيس مجلس التعليم العالي- حفظه الله - القاضي بالموافقة



الكريمة على إنشاء جامعة المجمعة مع ثلاث جامعات أخرى في كل من: مدينة الدمام، ومحافظه الخرج، ومحافظه شقراء.  
وبموجب هذا القرار تم ضم تسع كليات قائمة، كانت كلية التربية بمحافظه الزلفي ضمن الكليات التي تشرفت بالذكر في هذا  
المرسوم الملكي، وبناءً عليه تم تغيير اسمها إلى (كلية التربية بالزلفي) لتشمل الطلاب، والطالبات.

## كلية التربية بالزلفي التطور والنمو

► أولاً: أقسام الكلية:

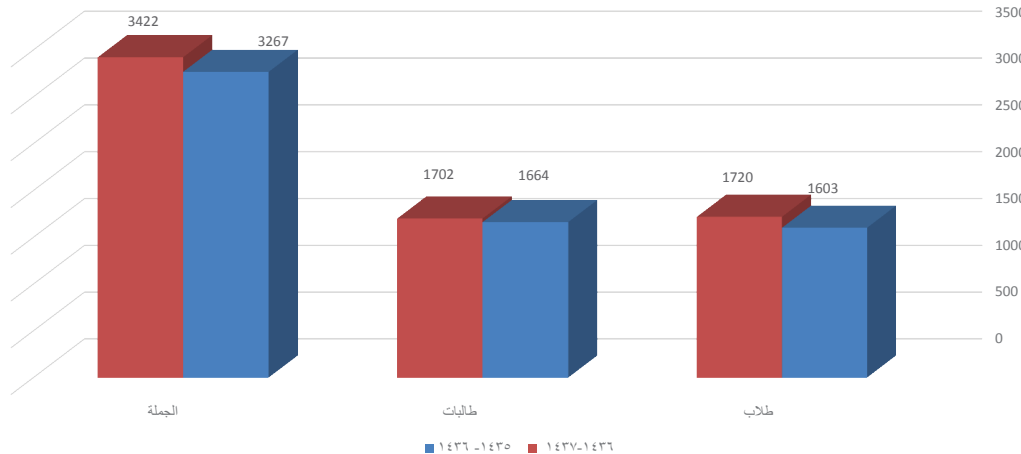
م	القسم الأكاديمي	البرامج الأكاديمية ضمن القسم	الدرجة العلمية
1	الدراسات الإسلامية	الدراسات الإسلامية	بكالوريوس في التربية - تخصص الدراسات الإسلامية
2	اللغة العربية	اللغة العربية	بكالوريوس في التربية - تخصص اللغة العربية
3	اللغة الإنجليزية	اللغة الإنجليزية	بكالوريوس في التربية - تخصص اللغة الإنجليزية
4	الرياضيات	الرياضيات	بكالوريوس في التربية - تخصص الرياضيات
5	الكيمياء	الكيمياء	بكالوريوس في التربية - تخصص الكيمياء
6	الفيزياء	الفيزياء	بكالوريوس في التربية - تخصص الفيزياء
7	الاقتصاد المنزلي	الاقتصاد المنزلي	بكالوريوس في التربية - تخصص الاقتصاد المنزلي
8	العلوم التربوية	قسم مساند	

## ثانياً: الطلبة وأعضاء هيئة التدريس:

### 1. الطلبة:

الجدول التالي يشير إلى إجمالي أعداد الطلاب والطالبات ومعدل الزيادة لعامي ١٤٣٥/١٤٣٦ هـ - ١٤٣٦/١٤٣٧ هـ.

السنوات	النوع	الدراسات الإسلامية	اللغة العربية	اللغة الإنجليزية	الكيمياء	الضياء	الرياضيات	الاقتصاد	الجملة حسب النوع	الإجمالي	معدل الزيادة %
1435/1436 هـ	طلاب	1044	95	464	-	-	-	-	1603	3267	4.74
	طالبات	558	283	389	148	96	102	88	1664		
1436/1437 هـ	طلاب	1100	100	520	-	-	-	-	1720	3422	
	طالبات	620	232	393	196	83	98	80	1702		



الشكل يوضح إجمالي أعداد الطلاب والطالبات خلال الفترة من 1435/1436 هـ - 1436-1437 هـ

## 2. أعضاء هيئة التدريس

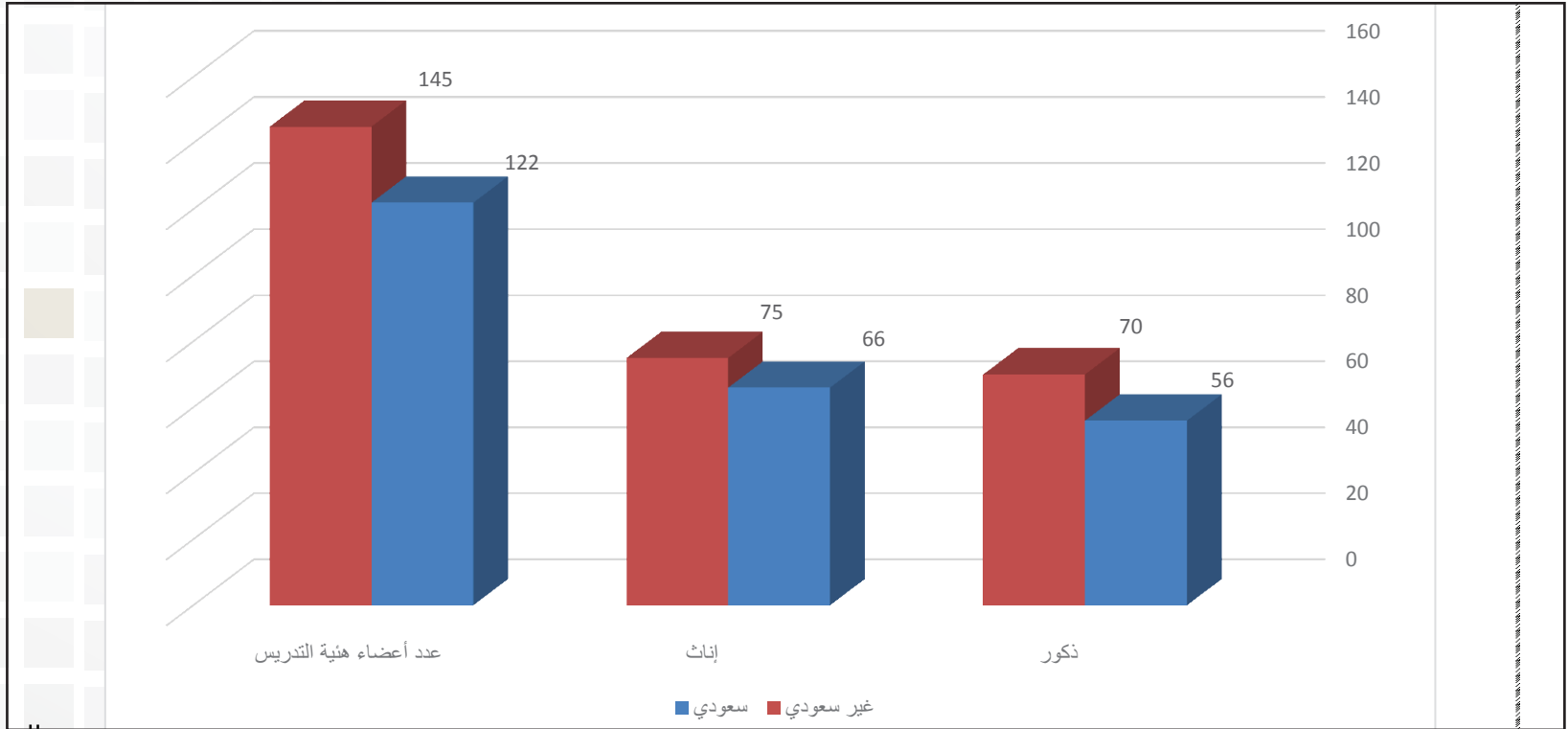
الجدول التالي يشير إلى توزيع أعضاء هيئة التدريس موزعين حسب الأقسام العلمية والدرجة العلمية والجنسية للعام الجامعي

١٤٣٦/١٤٣٧هـ

التخصص	الجنسية	المجموع			أستاذ		أستاذ مشارك		أستاذ مساعد		محاضر		معيد	
		ج	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور
الدراسات الإسلامية	سعودي	30	11	19	-	3	-	4	-	5	1	6	1	9
	غير سعودي	32	11	21	-	-	-	4	-	10	-	1	-	
	جملة	62	22	40	-	3	-	8	-	11	22	6	11	
اللغة الإنجليزية	سعودي	19	8	11	-	-	-	-	-	-	-	4	3	5
	غير سعودي	28	11	17	-	-	-	-	1	-	6	9	5	
	جملة	47	19	28	-	-	-	-	1	-	6	8	13	
العلوم التربوية	سعودي	30	-	16	-	-	-	-	-	11	1	4	1	6
	غير سعودي	35	24	11	-	1	-	2	-	7	23	1	1	
	جملة	65	38	27	-	1	-	2	-	18	24	5	8	
اللغة العربية	سعودي	17	7	10	-	-	-	1	-	6	-	1	2	5
	غير سعودي	23	9	14	-	1	-	3	-	3	8	-	-	
	جملة	40	16	24	-	1	-	4	-	9	8	1	2	
الكيمياء	سعودي	7	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4
	غير سعودي	6	6	-	-	-	-	-	-	1	4	-	1	
	جملة	13	13	-	-	-	-	-	-	1	4	-	4	
الفيزياء	سعودي	7	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	5
	غير سعودي	7	4	3	-	-	-	1	-	2	4	-	-	
	جملة	14	11	3	-	-	-	1	-	2	4	-	5	

التخصص	الجنسية	المجموع			أستاذ		أستاذ مشارك		أستاذ مساعد		محاضر		معيد	
		ج	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور
الرياضيات	سعودي	8	8	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	5
	غير سعودي	8	4	4	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-
	جملة	16	12	4	-	-	-	-	4	4	-	3	-	5
الاقتصاد المنزلي	سعودي	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	3
	غير سعودي	6	6	-	-	-	-	-	5	-	-	1	-	-
	جملة	10	10	-	-	-	-	-	5	-	-	2	-	3
المجموع	سعودي	122	66	56	-	3	-	5	2	22	-	9	15	42
	غير سعودي	145	75	70	-	2	-	10	3	34	-	17	10	-
	جملة	267	141	126	-	5	-	15	3	56	-	26	25	42

الشكل التالي يشير إلى أعداد أعضاء هيئة التدريس للعام ١٤٣٧/١٤٣٦ حسب النوع والجنسية. ونستنتج من الشكل أن نسبة السعودية ٤٥.٦٩% من إجمالي ٢٦٧ عضو هيئة تدريس بالكلية.

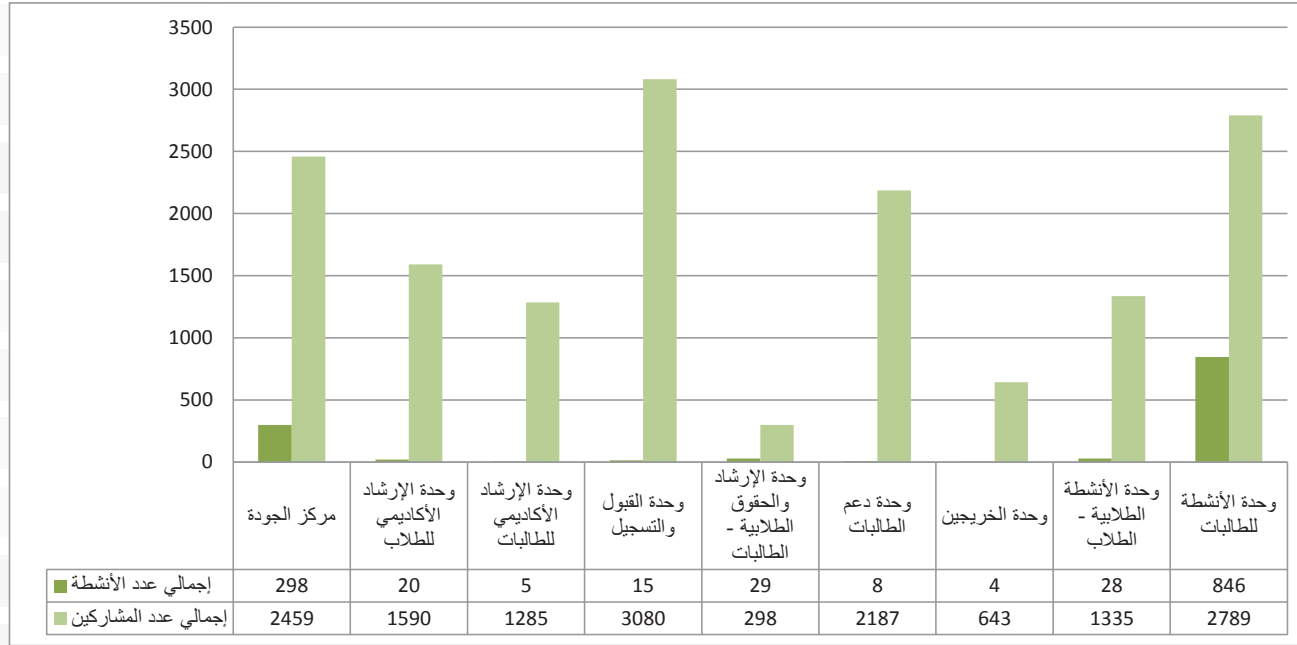


## 3. المعدل المتوقع (أستاذ: طالب) في أقسام الكلية

المعدل المعياري	معدل (أستاذ/طالب)	إجمالي الطلاب والطالبات	عدد أعضاء هيئة التدريس حملة الدكتوراه والمحاضرين	الأقسام
22:1	28:1	1720	52	الدراسات الإسلامية
22:1	19:1	913	35	اللغة الإنجليزية
22:1	8:1	332	33	اللغة العربية
15:1	7:1	80	9	الكيمياء
15:1	6:1	80	9	الفيزياء
15:1	5:1	80	10	الرياضيات
22:1	8:1	80	7	الاقتصاد المنزلي
	22:1	3422	155	المجموع



## 4. عدد الأنشطة التي أقيمت في وحدات الكلية



## 5. عدد المبتعثين داخل وخارج الكلية:

النسبة للإجمالي	عدد المبتعثين			نوع الابتعاث
	المجموع	إناث	ذكور	
% 73	49	40	9	داخل المملكة
27%	18	7	11	خارج المملكة
% 100	67	47	20	الإجمالي
% 100	70%	30%		النسبة إلى الإجمالي

إلى أين نريد أن نصل؟

## الرؤية الاستراتيجية لكلية التربية بالزلفي

### ▶ رؤية الكلية:

التميز تربوياً وأكاديمياً ومهنياً في بناء مجتمع المعرفة.

### ▶ رسالة الكلية:

تسعى الكلية لإعداد التربويين والأكاديميين، والمهنيين، المؤهلين للمنافسة في بناء مجتمع المعرفة، وفق معايير الجودة.

### ▶ أهداف الكلية:

- ♦ تخريج معلمين متميزين تربوياً وأكاديمياً ومهنياً.
- ♦ العناية بالبحث العلمي بما يخدم المجتمع ويحل مشكلاته .
- ♦ الارتقاء بالمستوى الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس.
- ♦ مواكبة أحدث الوسائل والطرق التعليمية المستخدمة في التعليم والتعلم .
- ♦ المنافسة المحلية والعالمية وصولاً إلى مصاف الكليات المتميزة.
- ♦ الإسهام في تلبية احتياجات الميدان التربوي.
- ♦ المشاركة في التدريب المستمر لشرائح المجتمع.

### ▶ قيم الكلية:

- ♦ التميز والإبداع.
- ♦ روح التعاون.
- ♦ الشفافية.
- ♦ الولاء والانتماء:
- ♦ خدمة المجتمع

كيف نصل إلى ما نريد؟

## مصفوفة الأهداف الاستراتيجية والتفصيلية للخطة:

الأهداف التفصيلية	الأهداف الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي
إعادة هيكلة التخصصات العلمية في ضوء احتياجات سوق العمل والمجتمع.	بناء القدرات التنافسية للطلاب وفق متطلبات سوق العمل ومجتمع المعرفة	الأول
تصميم استراتيجيات تعليم وتعلم خاصة بإكساب الطلاب مهارات التوظيف وريادة الأعمال.		
تنوع مصادر التعلم وتطوير أساليب التقويم.		
تطوير نظام الإرشاد الأكاديمي والمهني والوظيفي.		
تطوير برامج رعاية الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة.		
الارتقاء بمستوى الخدمات والأنشطة الطلابية.		
تعزيز الولاء والانتماء المؤسسي والوطني لدى الطلاب.		
استقطاب الكوادر المتميزة من أعضاء هيئة التدريس و المحافظة عليها .	الارتقاء بقدرات ومهارات الكوادر الأكاديمية والإدارية	الثاني
تحسين منظومة التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس.		
تأهيل وتمكين القيادات الأكاديمية والإدارية.		
الارتقاء بأداء الموظفين وتطوير مهاراتهم .		
تعزيز مشاركة العنصر النسائي في المناصب الأكاديمية والإدارية .		
تعزيز الأخلاقيات المهنية و القيم المؤسسية .		
التطبيق المتكامل لنظم الادارة الالكترونية في جميع وحدات الكلية.	تطوير الأداء المؤسسي والمنظومة الإدارية	الرابع
تطوير نظام المعلومات الإدارية وقواعد البيانات والإحصاءات.		
الحوكمة المؤسسية للمنظومة الإدارية بالكلية.		
توفير البنية التقنية عالية الاعتمادية للخدمات و الأنشطة التعليمية.	تطوير البنية التحتية والتقنية ورفع كفاءتها التشغيلية	
تعزيز الصيانة الوقائية والتأهيلية للمنشآت والمرافق وفق معايير الامن والسلامة.		

الهدف الاستراتيجي	الأهداف الاستراتيجية	الأهداف التفصيلية
الخامس	الوفاء بمتطلبات ضمان الجودة و التهيئة للاعتماد المؤسسي و البرامجي	تطوير نظام ضمان الجودة وفق نموذج منهجي.
		تأهيل البرامج التعليمية للاعتماد الاكاديمي .
		الحصول على الاعتماد المؤسسي.
السادس	الارتقاء بالقيمة النوعية للبحث العلمي والابتكار وفقا لأولويات التنمية	نشر الثقافة المؤسسية للجودة لدى منسوبي الجامعة.
		تطوير البحث العلمي كمياً ونوعياً.
		اكتشاف و رعاية الموهوبين من الباحثين ودعم الابتكار وبراءات الاختراع .
		توجيه البحث العلمي وفق الأولويات التنموية والبحوث البيئية.
		حوكمة منظومة البحث والنشر العلمي وتعزيز أخلاقياته.
السابع	تعزيز المسؤولية والشراكة المجتمعية	تنويع مصادر تمويل البحث العلمي .
		تطوير برامج التعليم المستمر في ضوء احتياجات المجتمع.
		تفعيل الشراكة المجتمعية مع المؤسسات غير الربحية و مع القطاعين الحكومي و الخاص .
		تعزيز ثقافة العمل التطوعي لدى الطلبة ومنسوبي الجامعة.
		الإسهام في الحفاظ على التراث الثقافي والحضاري للمجتمع.
		دمج قضايا التنمية المستدامة للبيئة في البرامج التعليمية والمشاريع البحثية.



## لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للخطة وضعت كلية التربية بالزلفي أربعة برامج مساندة في تنفيذ الأهداف هي:

- ▶ برنامج التأسيس.
- ▶ برنامج التنفيذ
- ▶ برنامج التميز.
- ▶ برنامج الانتماء.

والجدول التالي يشير إلى توزيع البرامج المساندة في تنفيذ الأهداف الاستراتيجية.

الأهداف الاستراتيجية	برنامج التنفيذ	م
بناء القدرات التنافسية للطلاب وفق متطلبات سوق العمل ومجتمع المعرفة	التأسيس	الأول
الارتقاء بقدرات ومهارات الكوادر الأكاديمية والإدارية		
تطوير الأداء المؤسسي والمنظومة الإدارية	التنفيذ	الثاني
تطوير البنية التحتية والتقنية ورفع كفاءتها التشغيلية		
الوفاء بمتطلبات ضمان الجودة و التهيئة للاعتماد المؤسسي و البرامجي	التميز	الثالث
الارتقاء بالقيمة النوعية للبحث العلمي والابتكار وفقا لأولويات التنمية		
تعزيز المسؤولية والشراكة المجتمعية	الانتماء	الرابع

## وفيما يلي البرامج موزعة على الأهداف والمبادرات المقترحة

### ▶ البرنامج الأول : التأسيس

م	الهدف الاستراتيجي	الاهداف التفصيلية
1	بناء القدرات التنافسية للطلاب وفق متطلبات سوق العمل ومجتمع المعرفة	إعادة هيكلة التخصصات العلمية في ضوء احتياجات سوق العمل والمجتمع.
		تصميم استراتيجيات تعليم وتعلم خاصة بإكساب الطلاب مهارات التوظيف وريادة الأعمال.
		تنوع مصادر التعلم وتطوير أساليب التقويم.
		تطوير نظام الإرشاد الأكاديمي والمهني والوظيفي.
		تطوير برامج رعاية الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة.
		الارتقاء بمستوى الخدمات والأنشطة الطلابية.
		تعزيز الولاء والانتماء المؤسسي والوطني لدى الطلاب.

م	المبادرة / المشروع	الفئة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
1	استطلاع آراء مؤسسات المجتمع حول التخصصات التي يحتاجها سوق العمل.	المجتمع	وحدة الخريجين وحدة ضمان الجودة	سنوياً
2	انشاء وتفعيل برامج جديدة مثل علم النفس والتربية الفنية، والتربية البدنية، التربية الخاصة.	الكلية	ادارة الكلية	على مدار تنفيذ الخطة

م	المبادرة / المشروع	الفئة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
3	اعداد دورات تدريبيه في مجال اللغة الانجليزية.	الطلبة	الانشطة الطلابية	دورة كل فصل دراسي
4	تنظيم مسابقة علمية وعملية في مجال الحاسب الالي.	الطلبة	الانشطة الطلابية	عقد مسابقة كل فصل دراسي
5	وضع برامج لتطوير وتنوع مصادر التعلم للطلبة	الطلبة	وحدة التميز في التعليم والتعلم	سنوياً
6	عقد ورش عمل ودورات لطلبة الكلية في ريادة الأعمال.	الطلبة	الانشطة الطلابية	كل فصل دراسي
7	اعداد نشرات تربوية تثقيفية للطلاب في استخدام الانترنت	الطلبة	الانشطة الطلابية	سنوياً
8	اعداد قاعدة بيانات عن الموضوعات التي يمكن لطلبة دراستها وبحثها.	الطلبة	التميز في التعليم والتعلم	سنوياً
9	تنظيم مسابقة لأفضل الابحاث الطلابية على مستوى الكلية	الطلبة	التميز في التعليم والتعلم	سنوياً
10	عقد لقاءات دورية بين المرشدين الأكاديميين والطلاب.	الطلبة	الارشاد الأكاديمي	لقاء كل فصل دراسي

م	المبادرة / المشروع	الفئة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
11	اعداد كتيبات ونشرات دورية خاصة بالإرشاد الأكاديمي.	طلبة	الإرشاد الأكاديمي - التميز في التعليم والتعلم	سنوياً
14	استطلاع رضا الطلاب تجاه الإرشاد الأكاديمي	الطلبة	الإرشاد الأكاديمي - التميز في التعليم والتعلم	يستهدف 10% من الطلاب كل فصل دراسي
15	دعم الطلاب المتعثرين دراسياً	الطلبة	الإرشاد الأكاديمي	كل فصل دراسي
16	رعاية الطلاب الموهوبين واحتضان مواهبهم	الطلبة	الإرشاد الأكاديمي - التميز في التعليم والتعلم	سنوياً
17	رعاية الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة	الطلبة	الإرشاد الأكاديمي	يستهدف 100% من الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة كل فصل دراسي
18	اعداد محاضرات للطلاب حول طرق الاستذكار الجيد.	الطلبة	- التميز في التعليم والتعلم	محاضرة كل فصل دراسي
19	ورش عمل التعليم التفاعلي واستراتيجيات التعلم الذاتي.	الطلبة	- التميز في التعليم والتعلم وحدة التدريب	عقد دورة كل فصل دراسي
20	دعم مشاركة الطلاب في المؤتمرات المحلية والدولية مادياً ومعنوياً	الطلبة	الأنشطة الطلابية	10 % من الطلاب سنوياً

م	المبادرة / المشروع	الفئة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
21	ورش عمل حول كتابة مشاريع التخرج	الطلبة	البحث العلمي وحدة التدريب	كل فصل دراسي
22	عقد دورات تدريبية للخريجين تتناول المهارات المهنية	الطلبة	الخريجين	كل فصل دراسي
23	اعداد قاعدة بيانات للطلاب الخريجين وتخصصاتهم.	الطلبة		تحدث كل فصل دراسي
24	استطلاع آراء مؤسسات المجتمع المستفيدة من مخرجات الكلية	المجتمع	وحدة ضمان الجودة	سنوياً
25	استطلاع مدى مشاركة الطلاب في الانشطة و الفعاليات الوطنية بالجامعة.	الطلبة	الانشطة الطلابية	كل فصل دراسي
26	استطلاع رضا الطلاب تجاه جودة خبرات التعلم بالكلية	الطلبة	وحدة ضمان الجودة	يستهدف 10% من الطلاب كل فصل دراسي

م	الهدف الاستراتيجي	الاهداف التفصيلية
2	الارتقاء بقدرات ومهارات الكوادر الأكاديمية والإدارية	استقطاب الكوادر المتميزة من أعضاء هيئة التدريس و المحافظة عليها .
		تحسين منظومة التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس.
		تأهيل وتمكين القيادات الأكاديمية والإدارية.
		الارتقاء بأداء الموظفين وتطوير مهاراتهم .
		تعزيز مشاركة العنصر النسائي في المناصب الأكاديمية والإدارية .
		تعزيز الأخلاقيات المهنية و القيم المؤسسية .

م	المبادرة / المشروع	الفئة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
1	حصر احتياجات وتجهيزات الكلية	أعضاء هيئة التدريس/الإداريين	ادارة الكلية	بنهاية كل فصل دراسي
2	إعداد دراسة عن زيادة معدل التوظيف على درجة محاضر/ معيد	أعضاء هيئة التدريس	وكالة الكلية للشؤون التعليمية بالاشتراك مع	سنوياً
3	حصر احتياجات الكلية من أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجة الدكتوراه	أعضاء هيئة التدريس		سنوياً
4	التعاقد مع أعضاء هيئة التدريس من حاملي شهادة الدكتوراه السعوديين والمتعاقدين	أعضاء هيئة التدريس		سنوياً

م	المبادرة / المشروع	الفئة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
5	إعداد اتفاقيات تعاون بين الكلية والجامعات المحلية والأجنبية	أعضاء هيئة التدريس	وكالة الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	كل فصل دراسي
6	إعداد دراسة لاحتياجات التدريبية والمتطلبات الوظيفية للموظفين بالكلية	الإداريين	وحدة التدريب	كل فصل دراسي
7	إشراك الأطراف المجتمعية في الأنشطة المختلفة بالكلية	أعضاء هيئة التدريس/الطلاب	وحدة خدمة المجتمع	سنوياً
8	وضع خطط ملائمة لاستيفاء الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس.	أعضاء هيئة التدريس	وحدة التدريب	كل فصل دراسي
9	قياس الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس	أعضاء هيئة التدريس	ضمان الجودة - التميز في التعليم والتعلم	كل فصل دراسي
10	تقويم أداء أعضاء هيئة التدريس.	أعضاء هيئة التدريس	ادارة الكلية - ضمان الجودة - التميز في التعليم والتعلم	كل فصل دراسي
11	ورش عمل حول التحليل الاحصائي للبيانات	أعضاء هيئة التدريس	وحدة التدريب	كل فصل دراسي
12	إقامة دورات تدريبية لبرامج التنظيم الإداري لتنمية قدرات العاملين بالكلية	الإداريين	وحدة التدريب	كل فصل دراسي



## البرنامج الثاني: التأهيل

م	الهدف الاستراتيجي	الاهداف التفصيلية
3	تطوير الأداء المؤسسي والمنظومة الإدارية	التطبيق المتكامل لنظم الادارة الالكترونية في جميع وحدات الكلية.
		تطوير نظام المعلومات الإدارية وقواعد البيانات والإحصاءات.
		الحوكمة المؤسسية للمنظومة الإدارية بالكلية.

م	المبادرة / المشروع	الفئة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
1	عمل ادلة تنظيمية وارشادية	جميع وحدات وادارات واقسام الكلية	وحدة ضمان الجودة	تحدث بنهاية كل فصل دراسي
2	ورش عمل حول التحليل الاحصائي للبيانات	أعضاء هيئة التدريس	وحدة التدريب	كل فصل دراسي
3	إقامة دورات تدريبية لبرامج التنظيم الإداري لتنمية قدرات العاملين بالكلية	الإداريين	وحدة التدريب	كل فصل دراسي
4	قياس مستوى رضا الوحدات عن توافر الاحصاءات والبيانات	وحدات الكلية	وحدة التخطيط والتطوير	سنوياً
5	الأرشفة الالكترونية لأعمال الادارات والوحدات والاقسام	جميع وحدات وادارات واقسام الكلية	مسؤول الصحفة الالكترونية للكلية	تحدث بنهاية كل فصل دراسي

م	الهدف الاستراتيجي	الاهداف التفصيلية
4	تطوير البنية التحتية والتقنية ورفع كفاءتها التشغيلية	توفير البنية التقنية عالية الاعتمادية للخدمات و الانشطة التعليمية. تعزيز الصيانة الوقائية والتأهيلية للمنشآت والمرافق وفق معايير الامن والسلامة.

م	المبادرة / المشروع	الضمة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
1	تقديم الحوافز المعنوية لأعضاء هيئة التدريس والطلاب المتميزين في مجال التعلم الالكتروني	اعضاء هيئة التدريس / الطلاب	التعلم الالكتروني - التميز في التعليم والتعلم	نهاية كل فصل دراسي
2	قياس رضا المستفيدين لخدمات التعلم الالكتروني.	اعضاء هيئة التدريس / الطلاب	التعلم الالكتروني	بنهاية كل فصل دراسي
3	حصر احتياجات وتجهيزات الكلية	رؤساء الأقسام والوحدات	ادارة الكلية	بنهاية كل فصل دراسي
4	اعداد ورشة عمل عن طرق استخدام وسائل الامن والسلامة المتاحة .	منسوبي الكلية	وحدة التخطيط والتطوير	سنوياً
5	اعداد مطويات وكتيبات تشرح ادوات واجهزة الامن والسلامة بالكلية وطرق تشغيلها وتوزع على الادارات والوحدات والبرامج .	الادارات والوحدات والبرامج .	مسؤول الأمن والسلامة	سنوياً
6	قياس رضا المستفيدين لخدمات تقنية المعلومات ( توفر الخدمة - الامن - الصيانة - البرامج - الاجهزة)	الكلية	وحدة التعليم الإلكتروني وحدة التشغيل والصيانة	سنوياً
7	احصاء عدد زوار الموقع الالكتروني للكلية	الكلية	مسؤول البوابة الالكترونية	سنوياً
8	قياس درجة الرضا عن الاستجابة لشكاوى الأعطال والصيانة	الكلية	وحدة التدريب	سنوياً

## ► البرنامج الثالث: التميز

م	الهدف الاستراتيجي	الاهداف التفصيلية
5	الوفاء بمتطلبات ضمان الجودة و التهيئة للاعتماد المؤسسي و البرامجي	تطوير نظام ضمان الجودة وفق نموذج منهجي.
		تأهيل البرامج التعليمية للاعتماد الاكاديمي .
		الحصول على الاعتماد المؤسسي.
		نشر الثقافة المؤسسية للجودة لدى منسوبي الجامعة.

م	المبادرة / المشروع	الفئة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
1	تحسين مستوى الجودة في الكلية وفت متطلبات الجودة والهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي.	البرامج الاكاديمية	ضمان الجودة	مستمرة على مدار الخطة
2	تقويم وتطوير الهيكل التنظيمي في الكلية	أعضاء هيئة التدريس/ الإداريين	ضمان الجودة	سنوياً
3	التقييم الذاتي للكلية وبرامجها	البرامج الاكاديمية	ضمان الجودة	سنوياً
4	التوأمة في البرامج التعليمية لمرحلة البكالوريوس	البرامج الاكاديمية	وكالة الكلية للشؤون التعليمية - منسق التوأمة	سنوياً
5	ورش عمل متخصصة في بناء المقررات التعليمية والمناهج الدراسية .	أعضاء هيئة التدريس	وكالة الكلية للشؤون التعليمية - منسق التوأمة	سنوياً
6	القيام بأعمال التقويم الذاتي البرامجي وتقويم أداء الكلية	البرامج الاكاديمية	ضمان الجودة	مستمرة على مدار الخطة
7	توحيد أعمال الجودة على مستوى الكلية ونماذجها	البرامج الاكاديمية	ضمان الجودة	مستمرة على مدار الخطة

م	المبادرة / المشروع	الفئة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
8	تنظيم المحاضرات التثقيفية في ضمان الجودة.	البرامج الاكاديمية	ضمان الجودة	لقاء كل فصل دراسي
9	مؤشرات الاداء والمقارنة المرجعية للجودة بالكلية	الكلية	ضمان الجودة -الاعتماد الأكاديمي	بنهاية كل فصل دراسي
10	تحديث المعايير و المحكات	الكلية		مستمرة على مدار الخطة
11	اجراء مراجعة خارجية للبرامج الأكاديمية	الكلية	ضمان الجودة - الاعتماد الأكاديمي	سنوياً
12	الأرشفة الالكترونية لأعمال الجودة	الكلية	ضمان الجودة	مستمرة على مدار الخطة
13	تقديم الدعم والمشورة لجميع الأقسام العلمية للحصول على الاعتماد المحلي أو الدولي.	البرامج الاكاديمية	الاعتماد الأكاديمي	مستمرة على مدار الخطة
14	استكمال متطلبات معايير ومؤشرات الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي.	البرامج الاكاديمية	ضمان الجودة	مستمرة على مدار الخطة
15	دعم تحديث وتطوير بيئة العمل بالتعاون مع عمادة المكتبات وذلك من خلال حصر المراجع الرئيسية والاساسية للمقررات وفق الخطة الاكاديمية للأقسام المختلفة بالكلية.	البرامج الأكاديمية	الخطط الدراسية	كل فصل دراسي
16	ورشة عمل عن معايير الجودة في الاختبارات على ضوء معايير الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي.	أعضاء هيئة التدريس	القياس والتقويم	كل فصل دراسي
17	ورش عمل عن ترميز وترقيم المقررات	أعضاء هيئة التدريس	الخطط الدراسية	على الأقل عقد ورشة سنوياً
18	ورش عمل عن كيفية إعداد توصيف المقرر وكيفية إعداد تقرير المقرر	أعضاء هيئة التدريس	الخطط الدراسية - ضمان الجودة	على الأقل عقد ورشة سنوياً
19	ورش عمل عن كيفية إعداد توصيف البرنامج وكيفية إعداد تقرير البرنامج	أعضاء هيئة التدريس	ضمان الجودة	سنوياً

م	المبادرة / المشروع	الفئة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
20	دراسة مدى رضا الخريجين عن البرامج العلمية	الطلاب	وحدة الخريجين - ضمان الجودة	بنهاية كل فصل دراسي
21	صيانة وتطوير القاعات الدراسية	القاعات الدراسية والقاعات التدريسية	إدارة الكلية	مستمرة على مدار الخطة
22	تجهيز ومتابعة معامل الحاسب الآلي	تقنيات التعليم مستمرة على مدار الخطة	إدارة الكلية	الخطة مستمرة على مدار الخطة

م	الهدف الاستراتيجي	الاهداف التفصيلية
6	الارتقاء بالقيمة النوعية للبحث العلمي والابتكار وفقاً لأولويات التنمية	تطوير البحث العلمي كمياً ونوعياً.
		اكتشاف و رعاية الموهوبين من الباحثين ودعم الابتكار وبراءات الاختراع .
		توجيه البحث العلمي وفق الأولويات التنموية والبحوث البيئية.
		حوكمة منظومة البحث والنشر العلمي وتعزيز أخلاقياته.
		تنوع مصادر تمويل البحث العلمي .

م	المبادرة / المشروع	الضفة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
1	إقامة حلقات نقاشية حول أولويات البحث العلمي ومستجداته .	أعضاء هيئة التدريس	وكالة الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي	كل فصل دراسي
2	ورش عمل حول منهجية البحث العلمي .	الطلاب / أعضاء هيئة التدريس		كل فصل دراسي
3	عقد اتفاقيات تعاون بين الكلية والجامعات المحلية والأجنبية .	أعضاء هيئة التدريس		بمعدل كل عامين على مدار تنفيذ الخطة
4	ورش عمل حول النشر العلمي في المجلات المصنفة .	أعضاء هيئة التدريس		سنوياً
5	احصاء عدد اعضاء هيئة التدريس بالكلية الحاصلين على براءات الاختراع .	أعضاء هيئة التدريس		سنوياً
6	إقامة مسابقة للتميز في الأبحاث الطلابية المتعلقة بالمقررات الدراسية .	الطلاب	وكالة الكلية للشؤون التعليمية - وكالة الكلية لشؤون الطلاب	كل فصل دراسي
7	وضع أولويات للخطة البحثية التي تعالج قضايا محلية ووطنية .	أعضاء هيئة التدريس	وكالة الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي	مستمرة على مدار الخطة
8	عمل دورات وورش عمل في مجال ربط البحث العلمي باحتياجات ومشكلات المجتمع المحلي والوطني .	أعضاء هيئة التدريس		بمعدل دورتين سنوياً

م	المبادرة / المشروع	الفئة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
9	تطوير الخطط الدراسية وموضوعات البحث العلمي في اتجاه معالجة قضايا المجتمع المحلي.	المجتمع	وكالة الكلية للشؤون التعليمية - وكالة الكلية للدراسات العليا	بمعدل كل عامين على مدار تنفيذ الخطة
10	استطلاع آراء مؤسسات المجتمع المستفيدة من مخرجات الكلية .	المجتمع	ضمان الجودة - خدمة المجتمع	سنوياً
11	تنمية مصادر الدخل للكلية من خلال الخدمات والاستشارات والبرامج والدورات للمجتمع المحلي .	المجتمع	خدمة المجتمع - التدريب	سنوياً
12	توفير الأدلة التنظيمية والإرشادية لقواعد و أخلاقيات البحث العلمي ولوائحه	أعضاء هيئة التدريس / الطلاب	وكالة الكلية للدراسات العليا و البحث العلمي	سنوياً

#### ► البرنامج الرابع: الانتماء

م	الاهداف التفصيلية
7	تطوير برامج التعليم المستمر في ضوء احتياجات المجتمع.
	تفعيل الشراكة المجتمعية مع المؤسسات غير الربحية و مع القطاعين الحكومي و الخاص .
	تعزيز ثقافة العمل التطوعي لدى الطلبة ومنسوبي الجامعة.
	الإسهام في الحفاظ على التراث الثقافي والحضاري للمجتمع.
	دمج قضايا التنمية المستدامة للبيئة في البرامج التعليمية والمشاريع البحثية.

م	المبادرة / المشروع	الفئة المستهدفة	الوحدة المسؤولة عن التنفيذ	المستهدف
1	إعداد قاعدة بيانات للطلاب الخريجين وتخصصاتهم.	الطلاب	الخريجين	كل فصل دراسي

كل فصل دراسي	الخريجين	الطلاب	إعداد برنامج المتابعة الدورية لاحتياجات سوق العمل ومعرفة رأي المستفيدين في مستوى الخريجين ونوعية التخصص المطلوب.	2
كل فصل دراسي	التدريب - خدمة المجتمع	الطلاب / أعضاء هيئة التدريس / المجتمع	ورشة عمل ودورات للمجتمع المحلي في مجال المال والأعمال.	3
كل فصل دراسي	خدمة المجتمع - وكالة الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	المجتمع	العمل على ربط الصلة بالمجتمع المحلي وخدمة أفراد في مجالات تخصص الكلية.	4
سنوياً	خدمة المجتمع - وكالة الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	المجتمع	وضع خطة عمل متكاملة لجميع أنشطة الكلية الخاصة بخدمة المجتمع المحلي.	5
بمعدل 10 شراكات على الأقل طوال الخطة	خدمة المجتمع - الخريجين - الأنشطة الطلابية	الطلاب / المجتمع	الشراكات مع جهات التمويل والدعم للمشاريع الصغيرة والمتوسطة .	6
بمعدل 10 استشارات على الأقل طوال الخطة	البحث العلمي - خدمة المجتمع	أعضاء هيئة التدريس / المجتمع	تقديم استشارات خاصة لعدد من المشاريع الصغيرة والمتوسطة بالتعاون مع معهد الملك سلمان للاستشارات	7
سنوياً	خدمة المجتمع - وكالة الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	المجتمع	إعداد قاعدة بيانات للمؤسسات المجتمعية الفاعلة (تفصيلية) .	8
سنوياً	خدمة المجتمع - وكالة الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	المجتمع	إعداد دراسة عن مشاركة الكلية في البرامج والأنشطة المجتمعية (واقع- حلول) .	9
سنوياً	وكالة الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	أعضاء هيئة التدريس	إعداد مطبوعات لتشجيع وتحفيز نشر ثقافة المشروعات البحثية المشتركة بين التخصصات المختلفة .	10
كل فصل دراسي	خدمة المجتمع - وكالة الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي	المجتمع	تحفيز أعضاء هيئة التدريس للمشاركة في الندوات التي تناقش فيها القضايا المجتمعية.	11



سنوياً	الخطط والبرامج - البحث العلمي	البرامج الدراسية	ادراج قضايا التنمية البيئية المستدامة في الخطط الدراسية والمشاريع البحثية .	12
سنوياً	خدمة المجتمع - الأنشطة الطلابية	الطلاب	اقامة عدد من الفعاليات التربوية والثقافية عن العمل التطوعي .	13
سنوياً	خدمة المجتمع - الأنشطة الطلابية	الطلاب	اقامة عدد من الفعاليات التوعوية عن التراث الحضاري والثقافي للمجتمع .	14



هاتف إدارة الكلية : 0164043555  
فـاكـس : 0164043600  
البريد الالكتروني : m.cem@mu.edu.sa